



Région
NOUVELLE-AQUITAINE

INVESTISSEMENTS
INTERNATIONAUX

2021



RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

La région Nouvelle-Aquitaine a accueilli 116 projets d'investissement en 2021, permettant la création ou la sauvegarde de 2 176 emplois, soit une hausse de 85 % par rapport à 2020. Un tiers de ces emplois concerne des activités de production.

Chiffres clés



PIB (2020) : 172 Md€
(3^e rang national)
(Insee)



+ DE 1 600 entreprises étrangères présentes en Nouvelle-Aquitaine
(Orbis, 2021)



+ DE 83 800 entreprises créées sur le territoire en 2021 (Insee)



1 428 500 salariés dans le secteur privé au 1^{er} trimestre 2021 (ACOSS-URSSAF)

25,9 Md€ D'EXPORTATIONS
(Douanes françaises)

116



projets en 2021 permettant la création ou le maintien de **2 176** emplois

TOP 3 DES FONCTIONS

Production (32 projets)

Point de vente (21 projets)

Services aux particuliers (20 projets)



1/3 des emplois dans la production



HAUSSE DE 85 % des emplois



Le nombre de créations est majoritaire : **53 %** des investissements

Nombre de projets et emplois par type d'opération :

	Création	Extension	Reprise
Projets	62	52	2
Emplois	748	1 128	300

Investissements internationaux en Nouvelle-Aquitaine

Plus de 1 600 entreprises étrangères sont installées en Nouvelle-Aquitaine, où elles emploient plus de 55 000 personnes¹. En 2021, la région a accueilli 116 nouveaux projets d'investissement étranger qui ont permis de créer ou de maintenir 2 176 emplois, soit une augmentation de 85 % par rapport à 2020.

Les investissements étrangers en Nouvelle-Aquitaine se sont principalement concentrés sur les activités de production, qui représentent près de 30 % des projets et un tiers des emplois créés. 18 % des projets ont été consacrés à des points de vente et 17 % aux services aux particuliers. Les investissements en R&D et ingénierie ont quant à eux permis la création de 10 % des emplois dans la région.

Le secteur du commerce et de la distribution est à l'origine de 18 % des projets et de 12 % des emplois. Parmi les autres secteurs créateurs d'emplois figurent le secteur de l'hôtellerie, du tourisme et de la restauration (12 % des emplois), les prestations informatiques (9 %) ou encore les médicaments et biotechnologies (9 %). Dans ce domaine, les investissements engagés par le laboratoire allemand

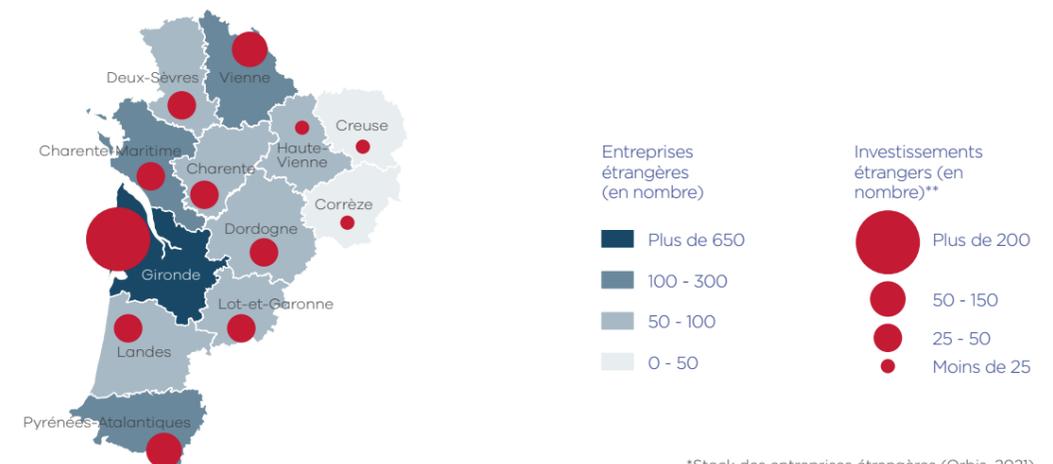
Merck à Martillac (Gironde) pour étendre ses activités ont fortement contribué à la performance du secteur dans la région.

L'Allemagne, les États-Unis, le Royaume-Uni et la Suisse sont à l'origine de la moitié des projets et de plus de la moitié des emplois créés en Nouvelle-Aquitaine.

Parmi les 116 projets recensés dans la région en 2021, 53 % sont des créations de nouveaux sites tels que des usines, des bureaux commerciaux ou encore des centres logistiques. Les opérations d'extensions, qui concernent 45 % des projets, sont celles qui ont généré le plus d'emplois (52 % du total).

¹Source : Orbis 2021

Cartographie régionale des investissements internationaux



¹Stock des entreprises étrangères (Orbis, 2021)
^{**} Investissements étrangers en France créateurs d'emploi recensés entre 2014 et 2021 (Bilan France 2014-2021)

Ils réinvestissent en Nouvelle-Aquitaine

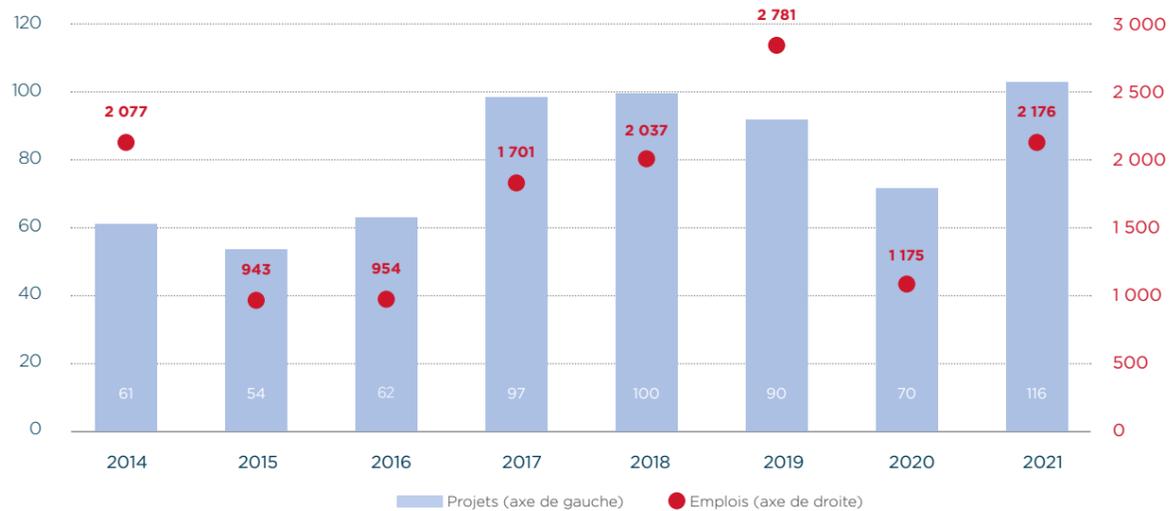
DRT : L'entreprise DRT implantée historiquement sur l'ex-territoire Aquitain depuis 1932, a investi dans une nouvelle unité de production polyvalente d'ingrédients biosourcés sur son site de Castets dans les Landes. La nouvelle usine, mise en service en janvier 2022, permettra d'assurer l'approvisionnement en Europe de divers produits finis, ainsi que d'une large gamme de produits intermédiaires pour l'industrie. Elle offre des solutions plus rentables avec un impact environnemental réduit, grâce à son implantation au cœur des marchés européens, réduisant ainsi le transport des matières premières et des produits finis. Ce projet a permis de remporter la compétition qui opposait le site landais à un projet pouvant se faire en Inde. Il va permettre l'embauche de 30 collaborateurs sur le site en emploi direct.

Merck : Le laboratoire allemand Merck, présent à Martillac en Gironde, a engagé d'importants investissements afin d'intégrer la production commerciale à son site de développement, confirmant ainsi son positionnement à l'échelle internationale dans le secteur des CDMO (CDMO : entreprise sous-traitante ou d'externalisation dans la fabrication de produits pharmaceutiques). De par son expérience dans

ce domaine, le site Girondin créé il y a 35 ans a naturellement été désigné comme leader de ce projet de diversification. Pour répondre à ces différents enjeux stratégiques, Merck Biodevelopment se dote d'un bâtiment de production commerciale et va intégrer plus de 150 nouveaux collaborateurs d'ici fin 2023.

Aigle : Le fabricant de bottes en caoutchouc naturel Aigle, filiale du groupe suisse MF Brands, a relocalisé en 2021 une partie de sa fabrication de bottes enfants sur son site historique d'Ingrandes, à proximité de Châtelleraut, symbole du savoir-faire et avantage concurrentiel fort de la marque. Pour répondre à la demande croissante de produit Made in France, le fabricant va recruter 80 personnes dans les deux années à venir. Devenue entreprise à mission, Aigle reconnue pour la durabilité de ses produits s'installe comme une marque écoresponsable. Cette relocalisation s'inscrit dans la volonté de la marque de diminuer son empreinte carbone en réduisant entre autres les transports de marchandises. Le fabricant envisage par ailleurs de regrouper toutes ses activités européennes sur son site Viennois.

Évolution du nombre de projets et d'emplois



Source : Bilan France 2014-2021, Business France

Répartition par fonction servie par l'investissement entre 2016 et 2021

Nature du projet	Nombre		Part (%)		Part de cette région* (%)	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois	Projets	Emplois
Centre de décision	85	841	16 %	8 %	4 %	3 %
<i>dont primo-implantation</i>	51	438	10 %	4 %	3 %	3 %
<i>dont QG Monde / Europe</i>	14	119	3 %	1 %	7 %	5 %
<i>dont QG France</i>	20	284	4 %	3 %	6 %	3 %
Logistique	19	509	4 %	5 %	5 %	2 %
Point de vente	116	1 569	22 %	14 %	13 %	9 %
Production / Réalisation	130	4 378	24 %	40 %	6 %	5 %
R&D, Ingénierie, Design	44	700	8 %	6 %	5 %	4 %
<i>dont R&D</i>	28	300	5 %	3 %	6 %	3 %
Services aux entreprises	77	1 558	14 %	14 %	6 %	5 %
Services aux particuliers	64	1 269	12 %	12 %	11 %	8 %
Total général	535	10 824	100 %	100 %	7 %	5 %

Grille de lecture : entre 2016 et 2021, 24 % des investissements destinés à la région Nouvelle-Aquitaine ont été constitués d'activités de production. La région Nouvelle-Aquitaine a accueilli 6 % du total des investissements étrangers dans cette fonction en France sur cette période.

* Part des investissements en Nouvelle-Aquitaine dans le total des investissements de chaque fonction au niveau national entre 2016 et 2021.

Répartition sectorielle des projets d'investissement entre 2016 et 2021 (top 10)

Secteur d'activité	Nombre		Part (%)		Part de cette région* (%)	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois	Projets	Emplois
Commerce et distribution	92	1 199	17 %	11 %	11 %	5 %
Conseil et services aux entreprises	50	958	9 %	9 %	7 %	5 %
Prestations informatiques	41	697	8 %	6 %	4 %	3 %
Machines et équipements mécaniques	37	696	7 %	6 %	8 %	6 %
Agro-alimentaire	31	451	6 %	4 %	8 %	5 %
Textiles et accessoires	23	642	4 %	6 %	6 %	7 %
Sport et loisirs	23	161	4 %	1 %	13 %	8 %
Médicaments et biotechnologies	21	699	4 %	6 %	9 %	10 %
Chimie, plasturgie	20	299	4 %	3 %	7 %	4 %
Hôtellerie, tourisme et restaurant	18	613	3 %	6 %	8 %	7 %

Grille de lecture : entre 2016 et 2021, le secteur Commerce et distribution a représenté 17 % des investissements destinés à la région Nouvelle-Aquitaine. La région Nouvelle-Aquitaine a accueilli 11 % du total des investissements étrangers dans ce secteur sur la période.

* Part des investissements en Nouvelle-Aquitaine dans le total des investissements de chaque secteur au niveau national entre 2016 et 2021.

Répartition des projets par pays d'origine entre 2016 et 2021 (top 10)

Pays d'origine	Nombre		Part (%)		Part de cette région* (%)	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois	Projets	Emplois
Allemagne	92	1 566	17 %	14 %	7 %	5 %
Royaume-Uni	63	2 104	12 %	19 %	9 %	9 %
États-Unis	60	1 224	11 %	11 %	5 %	3 %
Italie	45	376	8 %	3 %	7 %	3 %
Pays-Bas	40	380	7 %	4 %	9 %	5 %
Espagne	36	701	7 %	6 %	13 %	10 %
Belgique	28	491	5 %	5 %	7 %	5 %
Suisse	27	709	5 %	7 %	7 %	6 %
Canada	21	497	4 %	5 %	7 %	5 %
Suède	16	225	3 %	2 %	8 %	5 %

Grille de lecture : entre 2016 et 2021, 17 % des investissements destinés à la région Nouvelle-Aquitaine ont eu pour origine l'Allemagne. La région Nouvelle-Aquitaine a accueilli 7 % du total des investissements allemands créateurs d'emplois en France sur cette période.

* Part des investissements en Nouvelle-Aquitaine dans le total des investissements par pays d'origine au niveau national entre 2016 et 2021.



Vincent Bost, Directeur d'ADI N-A

Un accompagnement sur-mesure d'ADI N-A

Les entreprises à capitaux étrangers représentent, à ce jour, plus de 1 000 comptes établis en région Nouvelle-Aquitaine. Ces établissements de groupes étrangers sont parfois en concurrence avec d'autres sites du même groupe à l'étranger pour accueillir une nouvelle activité (cas de Danisco décrit ci-dessous).

Notre enjeu principal est d'avoir connaissance de ces projets le plus en amont possible, à travers les dirigeants du site eux-mêmes, la collectivité locale concernée ou Business France. L'établissement et le territoire concerné peuvent bénéficier d'un accompagnement structuré et d'une équipe projet dédiée activant l'ensemble des échelons : local, régional et national. Ce service peut être coordonné par le service Implantation d'Entreprises d'ADI N-A avec pour objectif de renforcer et de soutenir le positionnement du site régional : définition de la stratégie d'attractivité, construction d'argumentaires spécifiques, mise en avant des écosystèmes filières régionaux, ingénierie de financement et portage immobilier en soutien au projet.

Dans l'objectif d'anticiper au mieux la détection de ces projets stratégiques sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine, ADI N-A, le Conseil Régional et Business France ont initié un suivi « After Care » des comptes étrangers.

Le projet Danisco : un bel exemple de collaboration à travers trois points de vue

Christophe Salagnad, Responsable Supply Chain, Danisco France

« La construction d'un nouveau centre de R&D sur notre site à Dangé-Saint-Romain était mise en concurrence avec deux autres sites en Europe. Le service Implantation d'ADI Nouvelle-Aquitaine a été très réactif et nous a soutenus en réalisant un dossier extrêmement complet pour mettre en valeur l'attractivité de la France, de la région et du territoire en matière d'innovation. Très apprécié, ce soutien a contribué au maintien de près de 60 emplois très qualifiés sur Grand Châtellerauld. »

Florence Thoni, Directrice de l'Attractivité et du Développement Economique, Grand Châtellerauld

« Grand Châtellerauld, à travers sa direction du développement économique a accompagné Danisco dans le maintien de ses activités R&D sur le territoire en mobilisant l'ensemble des parties prenantes et en particulier l'ADI pour la structuration du dossier d'offre de reinvest. Il s'agit d'être un véritable facilitateur pour le maintien, l'implantation ou le développement des entreprises sur notre territoire. »

Mathieu Strappazon, Chargé d'affaire Implantation d'Entreprises, ADI Nouvelle-Aquitaine

« Notre service a coordonné la réalisation d'une réponse collective en soutien au projet porté par Danisco. L'implication d'une équipe projet complète a permis d'apporter un argumentaire précis, concerté et complémentaire dans cette concurrence internationale. Nous avons pu compter notamment sur la mobilisation de Business France pour promouvoir l'attractivité de la France, sur les services du Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine dont l'ingénierie de financement de projets a permis d'apporter un soutien financier décisif, ainsi que sur le Grand Châtellerauld sur les volets foncier et immobilier.

La réactivité, la bonne compréhension des besoins exprimés par l'entreprise et le soutien continu ont été des facteurs importants dans la pré-sélection puis dans le choix final du site de Grand Châtellerauld.

Cet investissement contribue à garantir la souveraineté nationale en matière de production de ferments, de moisissures et de levures pour le secteur agroalimentaire. »



Alain Rousset, Président de la Région Nouvelle-Aquitaine

Promouvoir l'exemplarité sociale et environnementale de la Nouvelle-Aquitaine auprès des entreprises étrangères pour une attractivité vertueuse

Avec 116 projets d'investissements directs étrangers représentant 2 176 emplois créés ou maintenus à 3 ans, la Nouvelle-Aquitaine a retrouvé un niveau d'attractivité d'avant-crise sur la scène internationale et contribue à l'attractivité et au dynamisme économique français. C'est le fruit d'une politique de long terme pour reconquérir de la souveraineté industrielle, de soutien fort à la recherche, de culture d'innovation.

En parallèle, la Région Nouvelle-Aquitaine a aussi anticipé les impacts du changement climatique, en fédérant notamment 450 chercheurs sur cette problématique majeure. Une démarche unique en France. Les élus régionaux ont ensuite adopté dès juillet 2019 la feuille de route régionale dédiée à la transition énergétique et écologique : Néo Terra. Elle fixe des ambitions concrètes afin d'accompagner l'effort de transition environnementale, climatique, sociétale et économique à l'horizon 2030.

La crise sanitaire n'a fait que confirmer la nécessité d'accélérer ces transitions.

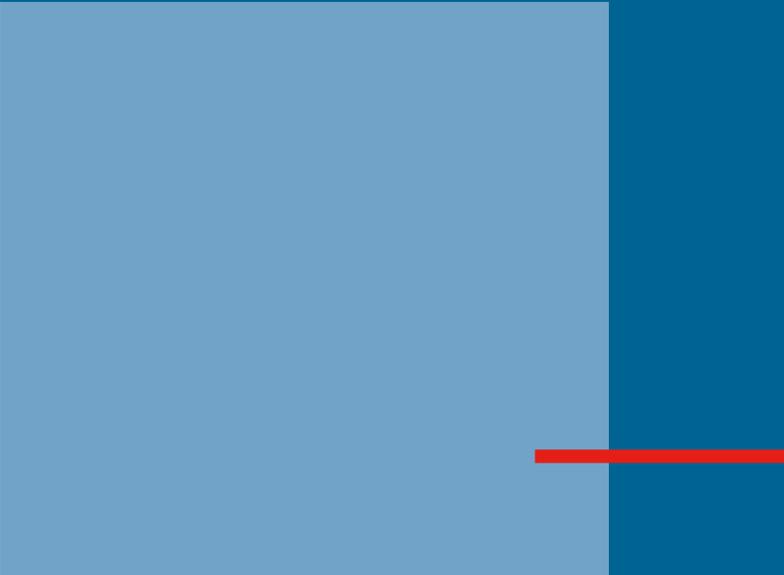
Convaincu que pour relever les défis de demain, il faudra concilier économie, environnement et social, j'ai décidé de faire de la Nouvelle-Aquitaine la première Région écoresponsable. C'est une ambition qui va devenir le leitmotiv de notre politique d'attractivité.

Les projets d'investissements directs étrangers réalisés en 2021 s'inscrivent déjà dans cette ambition régionale. Soit parce qu'ils développent des solutions plus respectueuses de l'environnement, soit parce qu'ils travaillent à la valorisation de leurs déchets, soit qu'ils relocalisent leur chaîne de production, soit parce qu'ils investissent pour le bien-être de leurs salariés.

Les entreprises qui s'implantent ou se développent sur le territoire néo-aquitain en contribuant à l'effort collectif Néo Terra bénéficient de la plus grande attention de la Région et de son agence de développement (ADI). Il nous faut encourager ce cercle vertueux d'une attractivité responsable et choyer les entreprises exemplaires qui se développent sur le territoire attirant de nouveaux projets qui partagent ces valeurs.

C'est cette vision d'une attractivité durable tournée vers l'avenir, que nous avons cultivée ces dernières années à travers tout un écosystème : recherche et développement, enseignement, innovation, formation, industrie.

Je félicite et remercie les entreprises étrangères qui croient en notre territoire et ses acteurs, et investissent en Région, contribuant au dynamisme économique vertueux de la Nouvelle-Aquitaine.



*Nouvelle-Aquitaine,
une attractivité
responsable et durable*



Maria-Concetta COSENTINO
Responsable du service Implantation d'Entreprises ADI-NA
m.cosentino@adi-na.fr