

# OBSERVATOIRE

**2019** de

# L'ATTRACTIVITÉ

de la

# NOUVELLE-AQUITAINE

Investissements exogènes  
français et étrangers



Mai 2020



RÉGION  
Nouvelle-Aquitaine



# AVANT-PROPOS / AVERTISSEMENT

Chaque année au mois de mars, nous publions les résultats d'un grand travail de **recensement des investissements exogènes**, français et étrangers, en Nouvelle-Aquitaine, en coordination avec Business France et nos partenaires locaux : collectivités et agences.

Les bouleversements liés à la crise sanitaire de ce début d'année 2020 nous ont contraint à retarder et reconfigurer le partage de cette édition de l'Observatoire.

La priorité pour nous tous, acteurs du développement économique régional, a été ces dernières semaines de parer au plus urgent : **accompagner les entreprises à surmonter les difficultés rencontrées pendant cette crise.**

A l'heure du déconfinement progressif et dans l'objectif d'appréhender la reprise économique, en restant aux côtés des territoires et de leurs réalités locales, il nous semble important, malgré les **incertitudes sur leur concrétisation effective**, de transmettre les données observées avant la crise sanitaire en termes d'investissements créateurs d'emplois.

En effet, **la crise économique peut remettre en cause ou reporter certains investissements annoncés en 2019**, dont le nombre d'emplois estimés à 3 ans, notamment dans les secteurs d'activité les plus touchés tels que l'aéronautique, fortement contributeur à l'économie régionale et au flux de projets d'investissements.

C'est dans ce contexte évolutif que notre équipe s'engage à recontacter une cinquantaine d'entreprises ayant confirmé une implantation créatrice de plus de 50 emplois pour réaliser un **état des lieux du projet d'investissement et faciliter sa réalisation**. Ce travail d'enquête et d'accompagnement sera effectué en partenariat avec les territoires mobilisés pour ce recensement, dans le second semestre 2020.

Nous vous proposons, ici, une **version très synthétique de l'Observatoire 2019, les données détaillées restant à votre disposition sur demande.**

*L'équipe Invest in Nouvelle-Aquitaine / ADI N-A*

# MÉTHODOLOGIE DE L'OBSERVATOIRE

*Nous souhaitons remercier nos partenaires territoriaux pour leur collaboration dans la collecte et la validation des projets sur leur propre territoire. Ce travail ne pourrait pas avoir lieu sans leur implication.*

## CRITÈRES DE RECENSEMENT

Cet exercice est réalisé sur la **base de critères comparables** d'une année et d'une région à l'autre : emplois créés et maintenus, annoncés à 3 ans par l'entreprise étrangère ou française, ayant son siège hors région.

Afin de mesurer l'attractivité de la Nouvelle-Aquitaine, qu'elle soit naturelle ou liée à nos efforts de prospection, nous recensons tous les **investissements exogènes créateurs d'emplois** selon trois sources :

- ▶ Nos **actions propres** d'accompagnement à l'implantation d'entreprises, ainsi que celles de **Business France** ;
- ▶ Les **actions de nos partenaires territoriaux** ;
- ▶ Une **veille presse approfondie**, avec validation dans certains cas directement auprès des collectivités et/ou des entreprises concernées.

**Les investissements exogènes, français et étrangers, retenus sont les suivants :**

- ▶ Les **créations** qui correspondent à des emplois créés par des filiales appartenant à des groupes étrangers sur un nouveau site. La comptabilisation s'effectue **dès le 1<sup>er</sup> emploi créé**.
- ▶ Les **extensions** : emplois créés sur un site déjà occupé par l'entreprise.
- ▶ Les **rachats-reprises-autres** incluent :
  - Les **rachats-extensions** : emplois créés à la suite de l'acquisition par un investisseur étranger d'une société résidente en Nouvelle-Aquitaine qui n'est pas en difficulté.
  - La **reprise** d'une société en difficulté résidente en Nouvelle-Aquitaine : sont comptabilisés les emplois maintenus suite à l'acquisition par l'investisseur étranger.

**Le nombre d'emplois créés ou maintenus** (en équivalent temps plein) est celui annoncé par l'investisseur pour les trois années à venir, hors emplois intérimaires et saisonniers, hors transfert d'emplois en France.

**L'investissement est réputé d'origine étrangère s'il émane d'une société détenue à plus de 50 % par une entreprise à capitaux étrangers.**

# Les INVESTISSEMENTS EXOGENES FRANÇAIS ET ÉTRANGERS en NOUVELLE-AQUITAINE

## SYNTHÈSE 2019

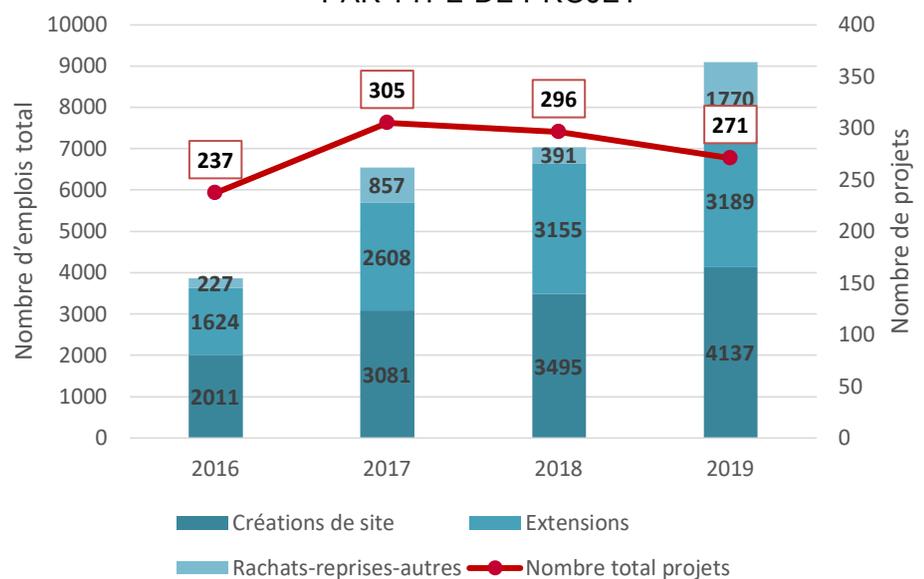
Une accalmie ? - Une année record en termes de créations d'emplois malgré une légère baisse du nombre de projets

L'année 2019 traduit une stabilisation du nombre d'investissements et un certain « retour à la normale » après deux années aux résultats exceptionnels.

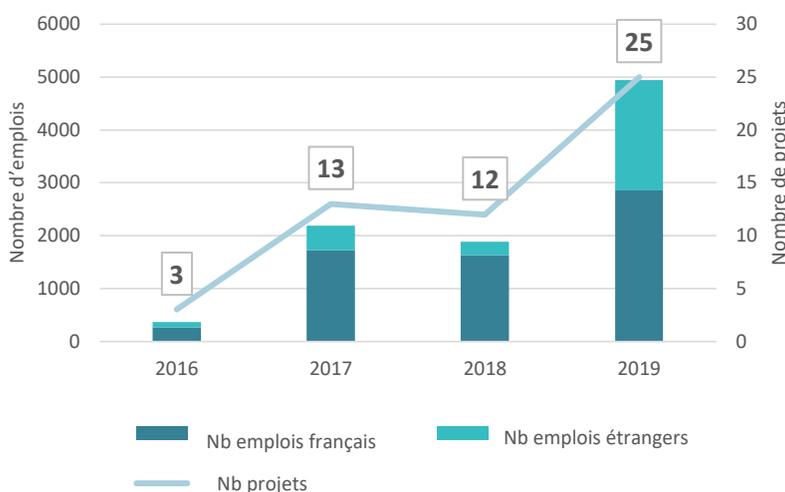
Une baisse du nombre de projets à **271** (-8,5% vs 2018), mais des **projets plus fortement créateurs d'emplois**, avec 9096 emplois.

Parmi ces emplois : **7411 emplois créés** à 3 ans soit une **hausse de 9,5% des emplois créés** par rapport à 2018.

ÉVOLUTION PROJETS ET EMPLOIS  
(créés + maintenus) 2016-2019  
PAR TYPE DE PROJET



ÉVOLUTION 2016-2019  
DES PROJETS À PLUS DE 100 EMPLOIS



Le nombre de gros projets continue de croître

**25 projets** à plus de 100 emplois génèrent à eux seuls **54% du total des emplois**. Parmi ces projets, on trouve **cinq très gros projets** à plus de 250 emplois.

36% de ces projets à plus de 100 emplois sont à capitaux étrangers, ces derniers provenant tous d'Europe.

### La provenance des projets

Les investissements à capitaux étrangers :

La proportion de projets étrangers reste la même qu'en 2018, à savoir **34% des projets**. Ils représentent **36% des emplois** (+7 points vs 2018).

**Le Royaume-Uni est toujours** le pays le plus créateur d'emplois (**49% des emplois étrangers**), notamment dû à la création des sites d'un géant du conseil et d'une enseigne de prêt-à-porter, représentant à eux seuls 32% de l'ensemble des emplois créés. Suivent l'Allemagne (8%), la Suisse (6%) et l'Espagne (6%).

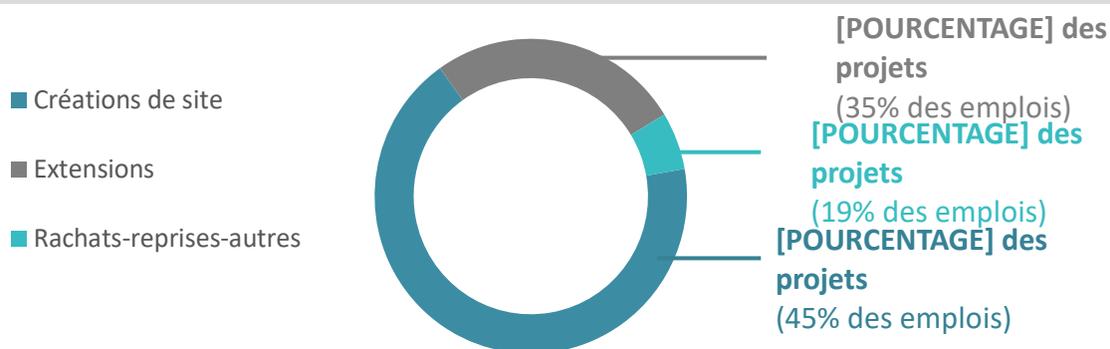
Les investissements à capitaux français :

**La région parisienne compte encore cette année pour la grande majorité des implantations exogènes françaises** en Nouvelle-Aquitaine avec 60% des projets et 71% des emplois (stable).

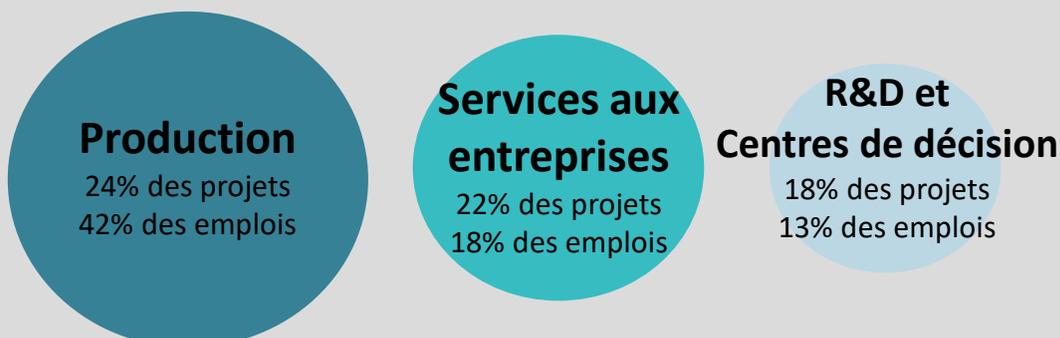
### Une typologie de projets à valeur-ajoutée

#### / Plus de 2/3 des projets sont des créations de nouveaux sites

**68% des projets sont des créations de nouveaux sites** (45% des emplois créés, -5 points vs 2018), **26% sont des extensions** de sites déjà existants en région (35% des emplois, -10 points vs 2018), ayant leur siège dans une autre région française ou à l'étranger. 6% seulement sont des acquisitions (19% des emplois considérés comme sauvegardés).



#### / La majorité des implantations sont stratégiques pour les territoires



### Les secteurs les plus créateurs de projets et d'emplois

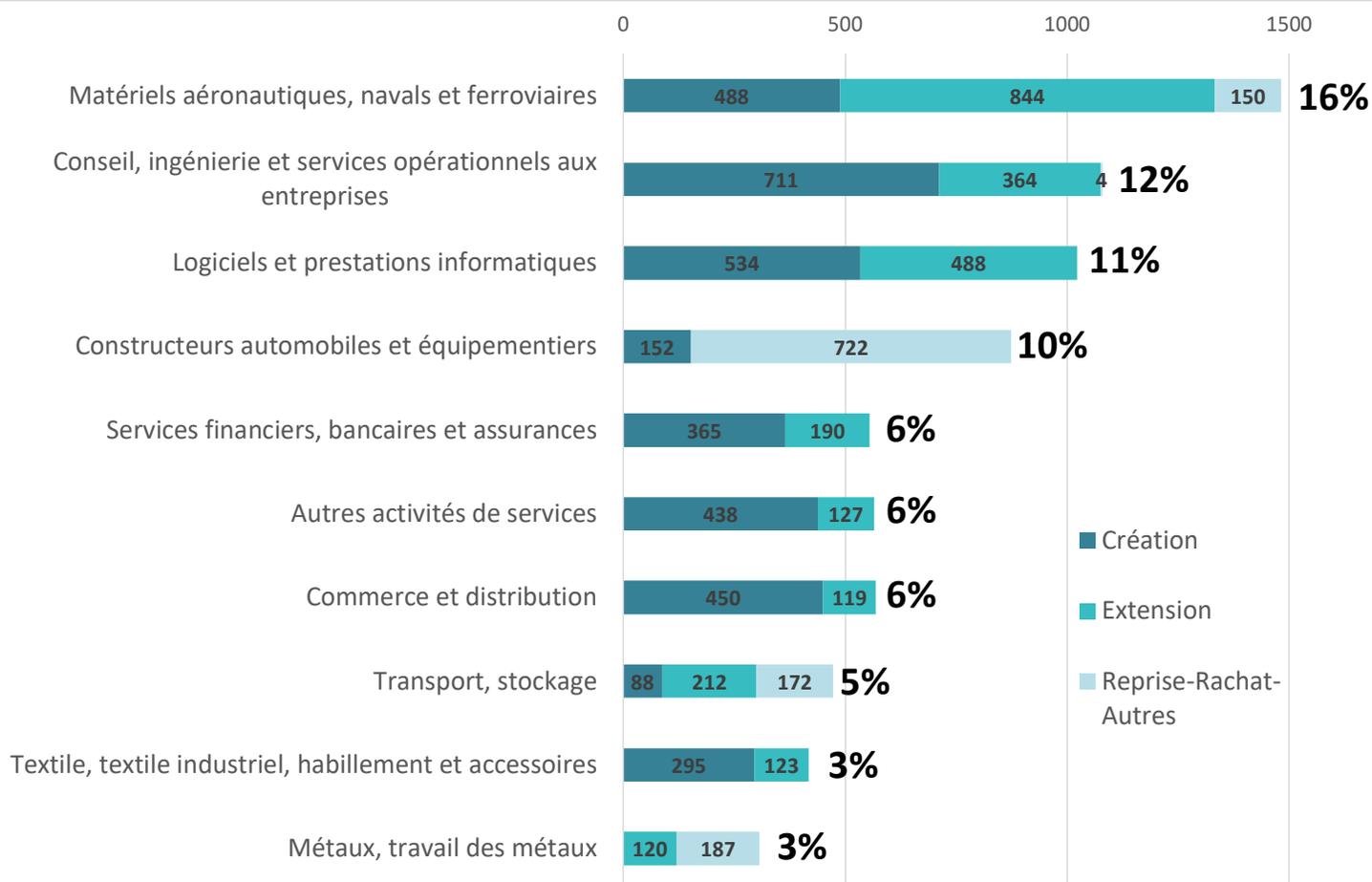
En 2019, c'est le secteur « **aéronautiques/naval/ferroviaire** » qui annonce le plus d'emplois (1332 emplois annoncés à 3 ans), **notamment grâce à de gros projets d'extension.**

Comme en 2018, les activités de **conseils et services aux entreprises**, ainsi que les **prestations informatiques**, font partie des secteurs d'activités les plus créateurs d'emplois (23% du total des emplois).

**43% des emplois sauvegardés** en 2019 sont des **emplois issus du secteur de l'automobile**, suite à l'annonce de deux gros projets de reprise.

*Ces annonces d'investissements et d'emplois seront à confirmer en sortie de crise.*

### RÉPARTITION DES EMPLOIS 2019 (créés + maintenus) PAR SECTEUR et PAR TYPE DE PROJET



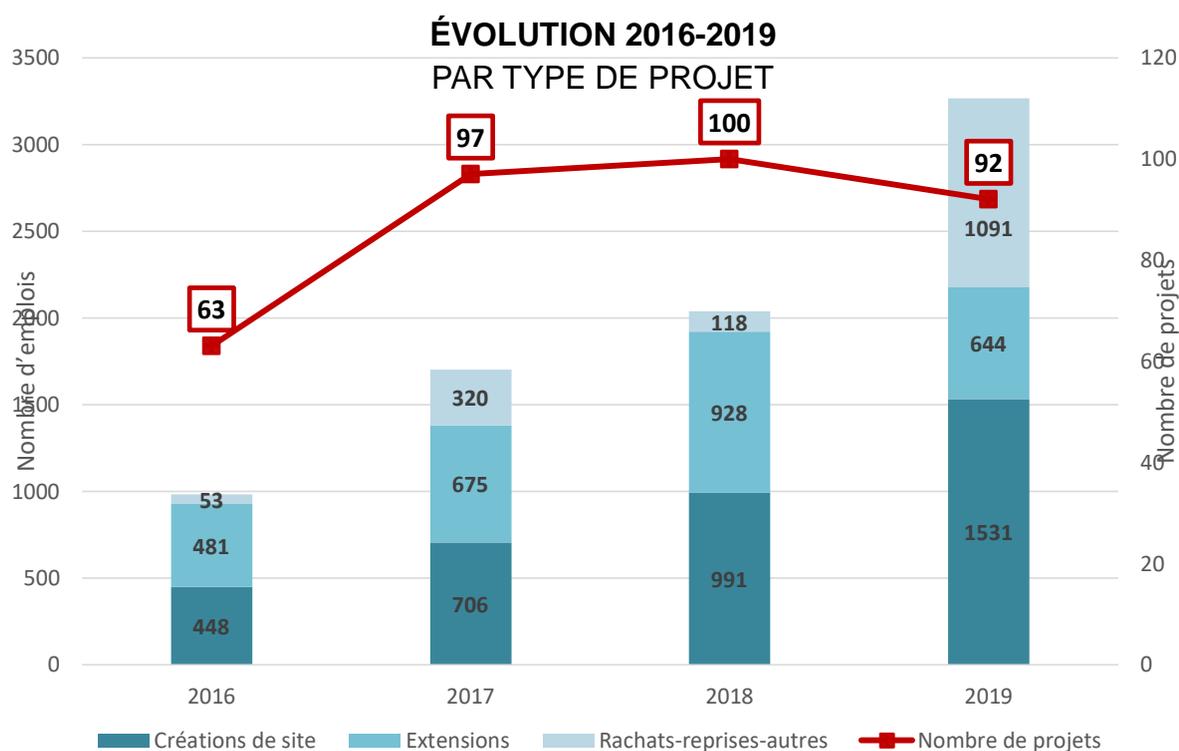
# Focus sur les INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS

## Une forte progression des créations d'emplois malgré une légère baisse du nombre de projets

En 2019, **92 projets d'origine étrangère sont annoncés**. Un nombre stabilisé, en légère baisse par rapport à 2018 (-8%). Le nombre d'emplois est quand à lui en augmentation : **2 175 emplois créés (+10%)** et 1091 emplois maintenus.

Les projets étrangers pèsent pour **34% du total des projets** (similaire à 2018) d'implantation et **36% des emplois** (+7 points).

**La Nouvelle-Aquitaine est, comme l'année précédente, la 6<sup>e</sup> région d'accueil des investissements étrangers en France en termes de nombre d'emplois**. Les trois premières régions destinataires des investissements sont l'Île de France, les Hauts-de-France et l'Occitanie, en nombre d'emplois également.



## Le Royaume-Uni : premier pays créateur d'emplois

Le **Royaume-Uni est de loin le pays étranger le plus créateur d'emplois** (18 projets pour 45% des emplois étrangers créés). **L'Allemagne est en deuxième position avec un grand nombre de projets** (23 projets pour 8% des emplois). Cependant, pour ces deux pays, moins de 50% des emplois sont issus des fonctions stratégiques (nombreux points de vente)

Viennent ensuite la **Suisse** et la **Pologne** (en nombre d'emplois) et le **Canada** (en nombre de projets).



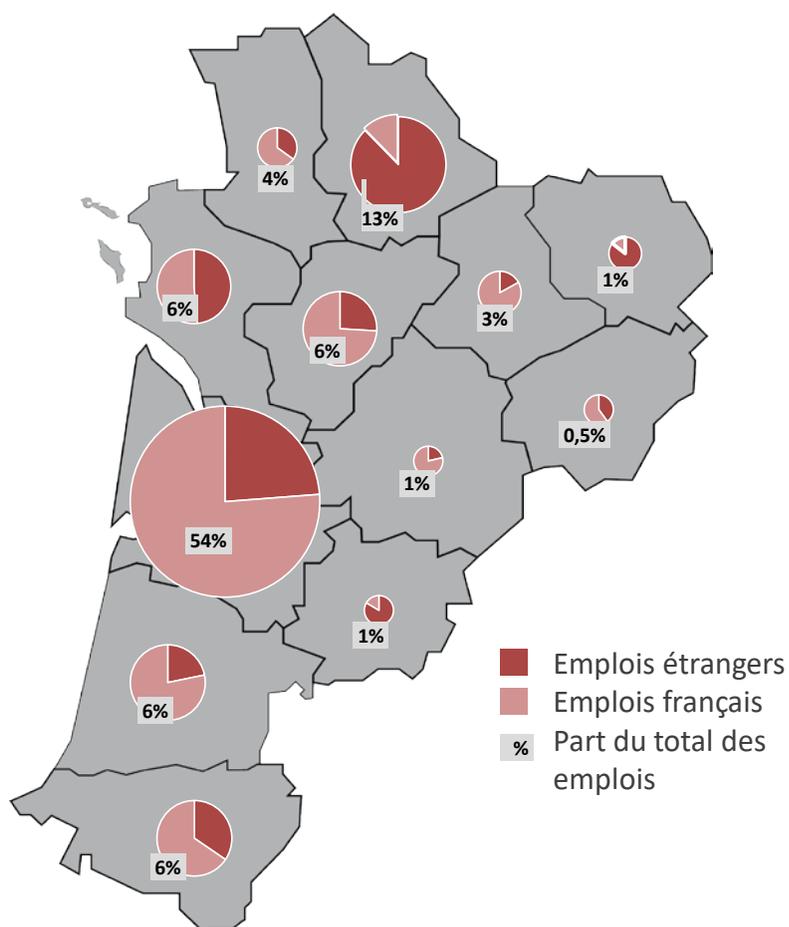
## Des emplois répartis sur l'ensemble du territoire

L'ex-Aquitaine reste la première région destinataire des projets avec 68% des projets (-7 points). 26% des projets concernent l'ex-Poitou-Charentes (+10 points) et 6% l'ex-Limousin (-3 points).

La proportion de projets étrangers est plus importante en ex-Poitou-Charentes, puisque 50% des projets sont d'origine étrangère, alors que les projets étrangers ne représentent qu'un tiers seulement des projets en ex-Aquitaine et ex-Limousin.

|   | Ex-Aquitaine | Ex-Poitou-Charentes | Ex-Limousin | Nouvelle-Aquitaine |
|---|--------------|---------------------|-------------|--------------------|
| Part des emplois 2019                           | 67%          | 29%                 | 4%          | <b>100%</b>        |
| Part des emplois étrangers                      | 25%          | 60%                 | 37%         | <b>36%</b>         |
| Evolution des emplois créés vs 2018             | +9%          | +36%                | -49%        | <b>+9,5%</b>       |
| Part des emplois issus des projets de créations | 55%          | 26%                 | 21%         | <b>45%</b>         |
| Part des projets en production                  | 21%          | 30%                 | 35%         | <b>24%</b>         |

### PART DES EMPLOIS ÉTRANGERS PAR DÉPARTEMENT en 2019



# CHIFFRES-CLÉS

**2019**

## Investissements exogènes français et étrangers



**271**

Projets



**9096**

Emplois créés et maintenus



Emplois **+29%**  
vs 2018



**25** projets à  
+ 100 emplois

### CREATIONS



**184** projets  
**4137** emplois

### EXTENSIONS



**71** projets  
**3189** emplois

### REPRISES



**16** projets  
**1770** emplois

### PROJETS ETRANGERS



**34%**  
de projets étrangers



**1<sup>er</sup>** pays  
créateur d'emplois



**1<sup>er</sup>** pays  
en nombre de projets

### PROJETS FRANCAIS



**60%**  
proviennent  
d'Ile-de-France



**Aéronautique-  
Naval-Ferroviaire**  
1<sup>er</sup> secteur créateur d'emplois

### PRODUCTION



**24%** des projets  
**42%** des emplois

### SERVICES AUX ENTREPRISES



**22%** des projets  
**18%** des emplois

### CENTRE DE DECISION R&D



**18%** des projets  
**13%** des emplois

*\*annonces à confirmer en sortie de crise*

# RAPPEL DES SERVICES

## INVEST IN NOUVELLE-AQUITAINE

Le service Invest in Nouvelle-Aquitaine et sa mission « Attractivité » facilite l'implantation d'entreprises françaises et étrangères en coordination avec son **réseau de partenaires territoriaux**. L'équipe Invest s'intègre au sein de l'Agence ADI Nouvelle-Aquitaine, forte de **80 collaborateurs**, spécialisée dans l'accompagnement des projets de développement et d'innovation des entreprises régionales.

### NOS SERVICES

| Entreprises  | Territoires   |
|--|---|
| <b>Faciliter les projets d'implantation</b>  | <b>Développer l'attractivité des territoires</b>  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Analyse business</li><li>▶ Recherche immobilière et foncière</li><li>▶ Mobilisation de financements</li><li>▶ Intégration dans le tissu local et mise en réseau</li><li>▶ Aide aux démarches administratives</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Promotion économique du territoire</li><li>▶ Mise en avant d'immobilier/foncier</li><li>▶ Moyens de prospection mutualisés</li><li>▶ Appui au traitement des projets</li><li>▶ Animation du réseau régional</li></ul> |

### BILAN DE NOS ACTIONS 2019

**174 projets d'implantation** exogènes détectés par ADI N-A à destination des territoires de Nouvelle-Aquitaine



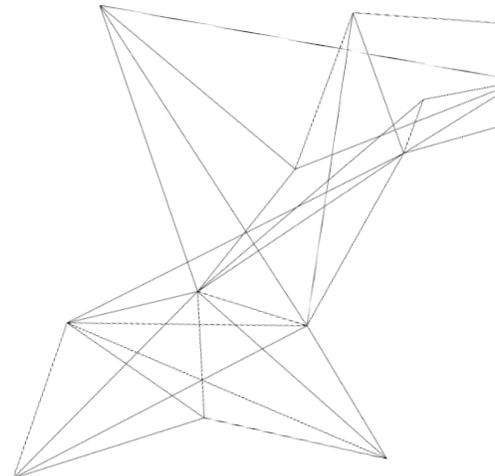
**36 entreprises implantées** grâce à l'action d'ADI N-A et des partenaires territoriaux

Auxquels s'ajoutent **320 projets internationaux détectés par notre partenaire Business France**, évalués et orientés par ADI N-A, pour 50 projets aboutis en région.

### PERSPECTIVES 2020

Les premiers mois de 2020 étaient prometteurs en termes de flux de projets. Malgré la baisse importante (-40%) du nombre de projets détectés pendant le confinement, aux niveaux régional et national, nous percevons en cette fin du mois de mai, un **regain d'activité** qui permet un certain optimisme.

Nous continuons nos **efforts de prospection**, en gardant des liens forts avec nos prestataires, en intégrant une vision encore plus fine des **besoins filières** au sein de notre Agence, **en améliorant nos outils numériques**, notamment par le développement d'une nouvelle plateforme immobilière, et **en renforçant nos échanges avec les territoires**, sur le traitement et le suivi des projets.



L'Observatoire de l'attractivité de la Nouvelle-Aquitaine est édité chaque année par l'Agence de Développement et d'Innovation Nouvelle-Aquitaine en collaboration avec les partenaires territoriaux : agglomérations, consulaires et agences locales, le Conseil Régional ainsi que Business France pour la partie internationale.

## VOS INTERLOCUTEURS :

### RÉALISÉ PAR :



**Agnès CHAMPALAUNE**

Directrice du pôle Territoires  
Tél. : 05 57 57 84 95



**Swann SCHLOSSER**

Attractivité –  
Chargée de l'Observatoire  
Tél. : 05 57 85 99 92

### L'ÉQUIPE INVEST IN NOUVELLE-AQUITAINE :



**Maria COSENTINO**

Chargé de mission Invest  
Basée à Pessac



**Mathieu STRAPPAZZON**

Chargé de mission Invest  
Basé à Poitiers



**Julie DECOUX**

Chargé de mission Invest  
Basée à Limoges



**Florent GEMELH**

Chargé de mission Invest  
Basé à Pessac

[www.invest-in-nouvelle-aquitaine.fr](http://www.invest-in-nouvelle-aquitaine.fr)