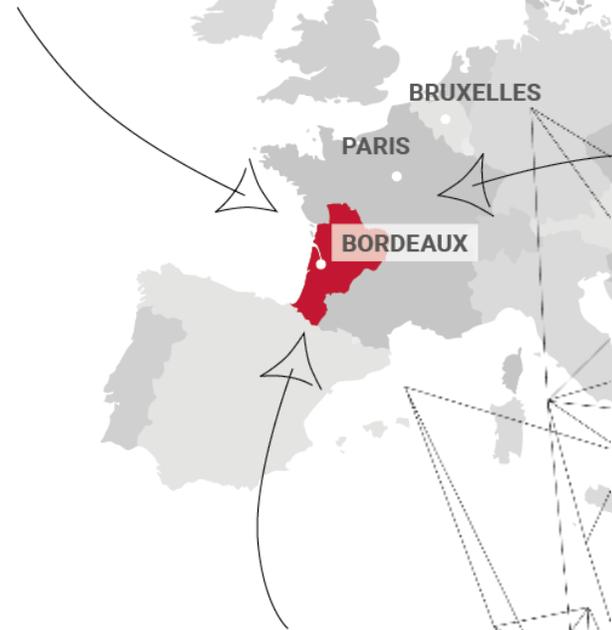


OBSERVATOIRE
2017 de
L'ATTRACTIVITÉ
de la
NOUVELLE-AQUITAINE

Investissements exogènes
français et étrangers



Avril 2018



SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	p.3
SYNTHÈSE 2017 : CHIFFRES-CLÉS ET PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS	p.4
LES PROJETS À PLUS DE 100 EMPLOIS	p.8
FOCUS SUR LES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS	p.9
EXEMPLES D'IMPLANTATIONS ÉTRANGÈRES	
FOCUS SUR LES INVESTISSEMENTS FRANÇAIS	p.13
EXEMPLES D'IMPLANTATIONS FRANÇAISES	
QUI SOMMES-NOUS?	p.17
MÉTHODOLOGIE DE RECENSEMENT	p.18

AVANT-PROPOS

La Région Nouvelle-Aquitaine a confié à l'Agence de Développement et d'Innovation -ADI Nouvelle-Aquitaine- le recensement des investissements exogènes créateurs d'emplois, en collaboration avec Business France pour les investissements étrangers et les partenaires locaux.

Cet exercice est réalisé sur la **base de critères comparables** d'une année et d'une région à l'autre : emplois créés et maintenus, annoncés à 3 ans par l'entreprise étrangère ou française, ayant son siège hors région, lors d'opérations de création de nouveau site, d'extension de site existant ou de reprise.

Afin de mesurer l'attractivité de la Nouvelle-Aquitaine, qu'elle soit naturelle ou liée à nos efforts de prospection, nous recensons tous les **investissements exogènes créateurs d'emplois** selon trois sources.

- ▶ Nos actions propres d'accompagnement à l'implantation d'entreprises
- ▶ Les actions de nos partenaires territoriaux
- ▶ Une veille presse approfondie, avec validation dans certains cas directement auprès des collectivités et/ou des entreprises concernées

Cette édition de l'Observatoire de l'Attractivité est la deuxième sur le nouveau périmètre régional. Elle offre un panorama unique, utile à tous les développeurs économique du territoire.

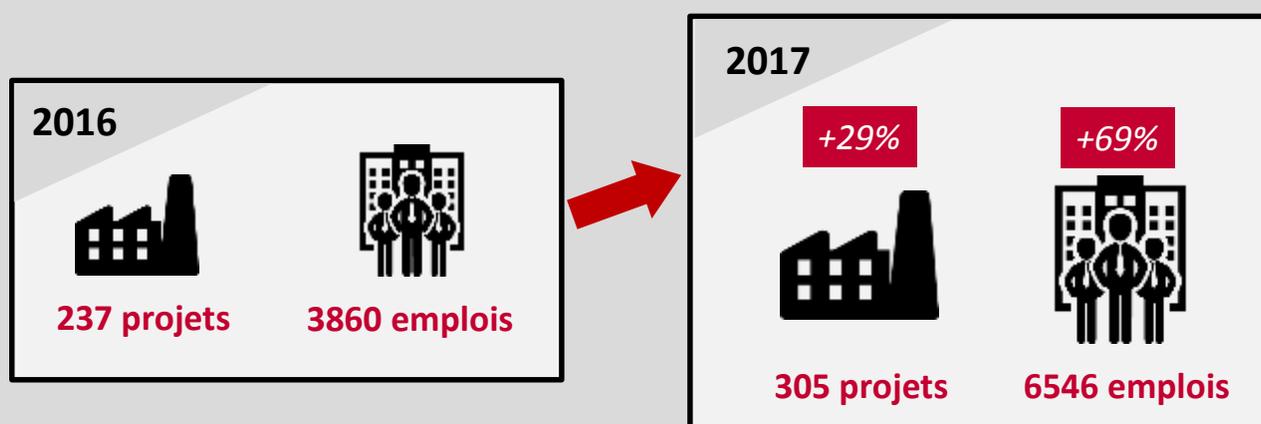


Les INVESTISSEMENTS EXOGENES français et étrangers en NOUVELLE-AQUITAINE

SYNTHÈSE 2017

UNE ANNÉE RECORD : LA NOUVELLE-AQUITAINE ATTIRE ENCORE PLUS D'INVESTISSEURS ET D'EMPLOIS EN 2017

Les 305 investissements exogènes, français et étrangers réalisés en 2017, génèrent à 3 ans **6546 emplois** en Nouvelle-Aquitaine; c'est **une forte hausse par rapport à 2016**, de +69% du nombre d'emplois et +29% du nombre d'opérations.



DE TRÈS GROS PROJETS GÉNÉRATEURS D'EMPLOIS ...RARES LES ANNÉES PRÉCÉDENTES

13 projets à plus de 100 emplois (au lieu de 3 seulement en 2016) **génèrent à eux seuls 33% du total des emplois** (1818 emplois de plus qu'en 2016). Parmi ces 13 grands projets, 9 sont d'origine française, et 5 concernent le secteur numérique en Gironde.

Dans le même temps, le **nombre de projets de moins de 10 emplois continue à progresser (+40% vs 2016)** pour représenter 52% des projets en 2017 (et 16% des emplois).

32% DE PROJETS SONT ÉTRANGERS (+ 5 POINTS VS 2016) POUR 26% DES EMPLOIS

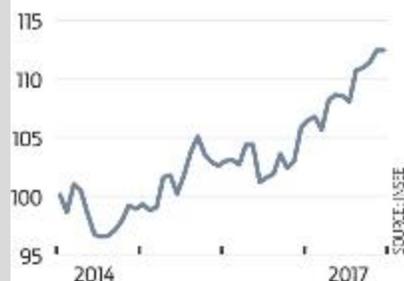
L'**Espagne** est le pays le plus créateur d'emplois (15% des emplois pour 8 projets), et l'**Allemagne** a investi dans 14% des projets implantés. **Voir Focus en page 9**

UNE CONJONCTURE FAVORABLE EN 2017

L'HORIZON DES ENTREPRISES S'ÉCLAIRCIT

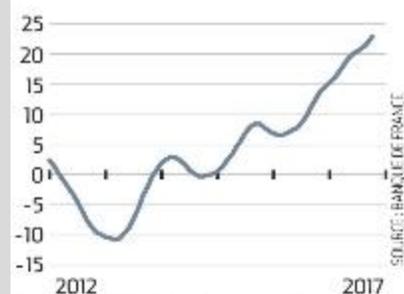
Le moral des industriels au plus haut depuis vingt ans

Indice du climat des affaires dans l'industrie manufacturière (base 100 = moyenne longue période)



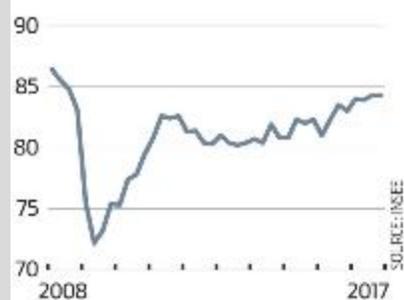
Une demande qui s'accélère enfin

Évolution des carnets de commandes de l'industrie manufacturière (en %)



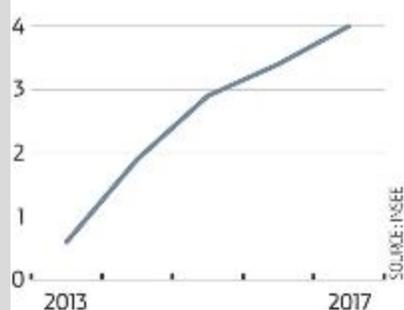
Les capacités de production sous tension

Taux d'utilisation des capacités de production (en %)



Des investissements soutenus

Évolution de l'investissement des entreprises non financières (en %)



/ Reprise économique en France

« Les marges ont bondi de cinq points et dépassent désormais leur niveau de 2007. Un niveau inédit depuis les années 2000. Le coût du financement reste accommodant. Le principal déclin est venu des perspectives de demande, en net rebond depuis le début de l'année. De quoi encourager les entreprises à consolider leurs investissements ». *L'usine Nouvelle, 19/3/2018*

/ ... et en Europe

La croissance du produit intérieur brut (PIB) de la zone euro a atteint 2,5% en 2017, soit son niveau le plus élevé depuis 10 ans, selon une première estimation de l'Office européen de statistiques Eurostat

/ Image de la France restaurée auprès des entreprises étrangères

Selon un sondage Ipsos, [60% des responsables d'entreprises étrangères](#) implantées dans l'Hexagone estiment que la France est "attractive", contre seulement 36% il y a un an. Et la quasi-totalité des 40% de sceptiques pensent que la France peut retrouver son attractivité "dans les cinq ans à venir". *Europe 1, 07/12/2017*

/ Arrivée de la LGV en région

Le 1er et 2 juillet, Bordeaux et la Nouvelle-Aquitaine fêtent la LGV

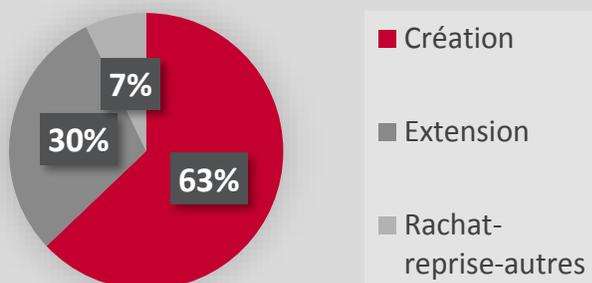


La Tribune Bordeaux, 03/07/2017 © Pascal Rabiller

UNE TYPOLOGIE DE PROJETS QUALITATIVEMENT FAVORABLE

/ des investisseurs plus nombreux, plus fidèles et créant plus d'emplois en Nouvelle-Aquitaine

63% des projets sont des créations de nouveaux sites (47% des emplois créés, +59% de hausse vs 2016), **30% des extensions** de sites déjà existants en région (40% des emplois, +83% d'augmentation vs 2016), ayant leur siège dans une autre région française ou à l'étranger. 7% seulement sont des acquisitions (13% des emplois).



Les investissements étrangers sont un peu plus souvent des extensions que dans le cas des investissements français (35% vs 30% au global).

/ des projets dans les fonctions stratégiques de l'entreprise à 64% (pour 68% des emplois)

Production

(23% des projets-
30% des emplois)

Services aux entreprises

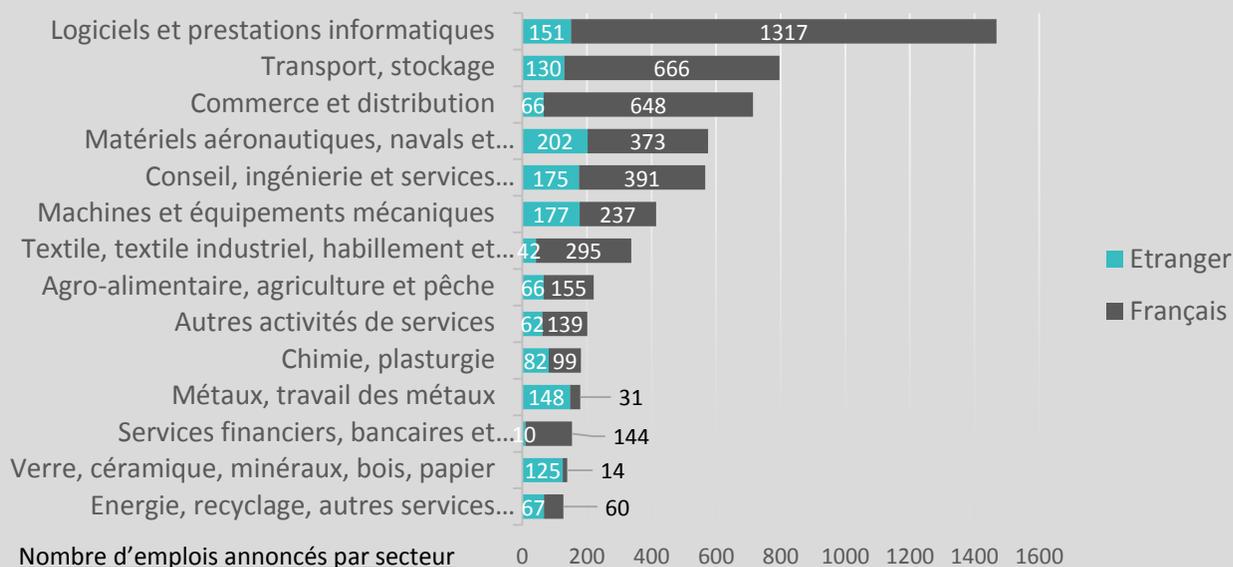
(28% des projets-
25% des emplois)

R&D et centres de décision

(12% des projets-
14% des emplois)

/ 5 secteurs se démarquent : le secteur numérique représente à lui seul 14% des projets et 22% des emplois (en forte augmentation à +81% vs 2016)

suivi par la logistique, le commerce, les matériels aéronautiques et l'ingénierie (63% des emplois au total). Le numérique, et dans une moindre mesure la logistique et le commerce, sont largement prédominants pour les entreprises françaises quand les entreprises étrangères investissent proportionnellement plus dans les secteurs industriels.



LA CROISSANCE PROFITE À TOUS LES TERRITOIRES, EN COHÉRENCE AVEC LEURS POIDS ÉCONOMIQUES RESPECTIFS

/ la répartition géographique des investissements entre les 3 grandes zones régionales est globalement identique à 2016

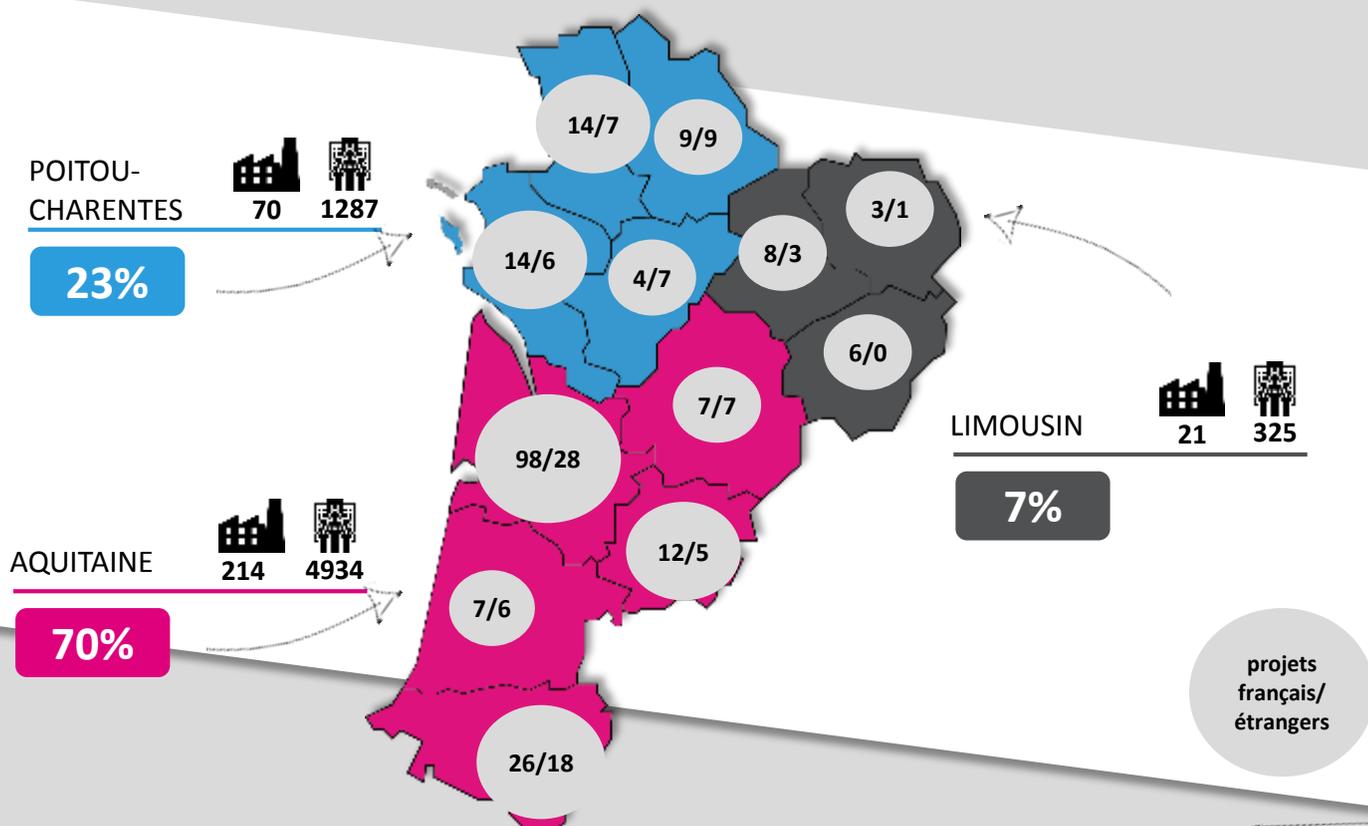
L'Aquitaine reçoit 70% du flux global des projets pour 75% des emplois, quand le Poitou-Charentes et le Limousin captent respectivement 23% et 7% des projets.

/ 10 départements sur 12 bénéficient de la croissance du nombre des projets ou des emplois en 2017

Si la Gironde concentre à elle seule 41% des projets d'implantation et 55% des emplois, son poids est en retrait de 9 points en Nouvelle-Aquitaine, notamment au profit des Pyrénées-Atlantiques (14% des projets), de la Charente Maritime et des Deux-Sèvres (+13 à 16 projets et + 250 à 270 emplois pour chacun de ces départements par rapport à 2016).

/ les projets étrangers, par nature plus industriels que les projets français, se répartissent plus équitablement sur l'ensemble des territoires

- ▶ La Gironde attire 29% des projets étrangers contre 47% des projets français.
- ▶ Alors que 8 départements ont un poids plus important en ce qui concerne les projets étrangers que les projets français; c'est le cas des Pyrénées-Atlantiques avec 19% des projets étrangers contre 13% des projets français
- ▶ Cette tendance s'inverse pour les départements du Limousin pour lesquels les projets étrangers sont rares (4 projets en 2017).



LES PROJETS À PLUS DE 100 EMPLOIS



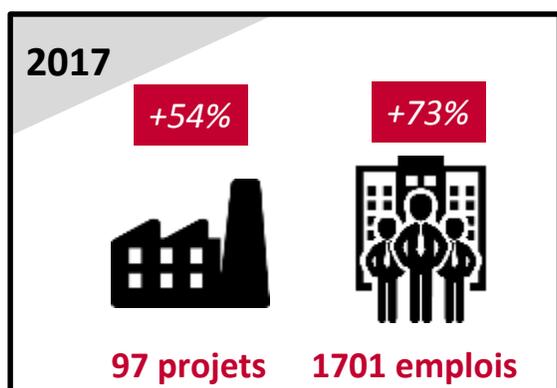
ENTREPRISE	ORIGINE	TYPE DU PROJET	SECTEUR D'ACTIVITÉS	LIEU D'IMPLANTATION	EMPLOIS ANNONCÉS
 Hermès - Manufacture d'Allan	Ile-de-France	Création	Textile	Saint-Vincent-de-Paul (33)	290
 Cdiscount	Ile-de-France	Extension	Commerce et distribution	Bordeaux (33)	250
 Ubisoft	Bretagne	Création	Logiciels et prestations informatiques	Bordeaux (33)	250
 La Poste	Ile-de-France	Extension	Transport, stockage	Bordeaux (33)	217
 BetClic	Ile-de-France	Rachat-reprise-autes	Logiciels et prestations informatiques	Bordeaux (33)	200
 Sogeti France	Ile-de-France	Extension	Logiciels et prestations informatiques	Bordeaux (33)	170
 Hierros Anon	Espagne	Création	Matériaux (Métaux, travail des métaux)	Tarnos (40)	140
 La Poste	Ile-de-France	Extension	Transport, stockage	Poitiers (86)	127
 OVH	Hauts-de-France	Création	Logiciels et prestations informatiques	Bordeaux (33)	120
 Easy Jet Airline	Royaume-Uni	Création	Transport, stockage	Mérignac (33)	117
 Stelia Composite	Pays-Bas	Extension	Matériaux (Matériels aéronautiques, navals et ferroviaires)	Salaunes (33)	107
 Combronde	Auvergne-Rhône-Alpes	Création	Transport, stockage	Bordeaux (33)	100
 CGI France	Canada	Extension	Logiciels et prestations informatiques	Le Haillan (33)	100

LES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS



FORTE CROISSANCE DES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS QUI PESENT POUR 32% DES PROJETS

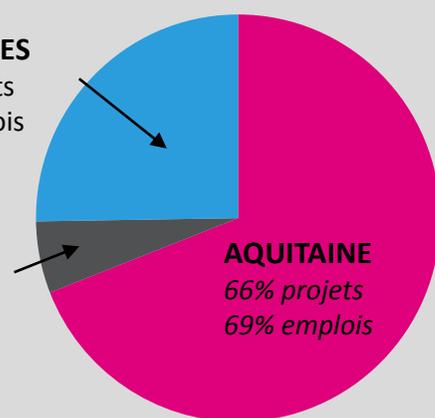
- ▶ **Un plus grand nombre d'investisseurs étrangers sur le territoire Nouvelle-Aquitaine : 97 projets (+ 54% versus 2016) pour 1701 emplois (+73%)** . Une croissance plus forte qu'en moyenne pour la France (+16%)
- ▶ Les projets étrangers pèsent pour **32% du total des projets d'implantation (+ 5 points vs 2016)** et 26% des emplois.
- ▶ La Nouvelle-Aquitaine devient la **5ème région d'accueil** des investissements étrangers en France après l'Île de France, Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie et Grand-Est.



5ème région d'accueil des investissements étrangers en France en 2017

POITOU-CHARENTES
30% projets
30% emplois

LIMOUSIN
4% projets
1% emplois



Illustrations

- **Euro Engineering** : Agence d'intérim, solutions en ressources humaines | Suisse | Extension | 59 emplois | Pyrénées-Atlantiques (64)
- **Aerosoft France** : Bureau étude et d'ingénierie pour le domaine aéronautique | Italie | Création | 10 emplois | Charente-Maritime (17)
- **Poly-Imprim'** : Imprimerie, étiquette verre haut de gamme | Italie | Extension | 2 emplois | Charente (16)
- **Enovation Solutions** : E-learning | Irlande | Création | 20 emplois | Gironde (33)
- **Tovuz** : Boisson | Création | Azerbaïdjan | 3 emplois | Charente (16)
- **Stelia Composites** : Matériels aéronautiques (cockpits, sous-ensembles pour Airbus) | Pays-Bas | Extension | 107 emplois | Gironde (33)
- **Garnica Plywood France** : Industries du bois, fabrication de contreplaqué | Espagne | Extension | 10 emplois | Lot-et-Garonne (47)
- **B. Braun Medical** : Equipements médicaux-chirurgicaux | Allemagne | Extension | 10 emplois | Vienne (86)
- **Painhas S.A.** : Production, transmission, distribution d'énergie électrique et installations électriques | Portugal | Création | 15 emplois | Deux-Sèvres (79)
- **PCO GROUP** : Agroalimentaire (producteur de popcorn) | Allemagne | Création | 10 emplois | Charente-Maritime (17)
- **Abbey International / SOVAM** : Fabrication de matériel aéroportuaire | Irlande | Reprise | 55 emplois maintenus | Deux-Sèvres (79)

TOP 10 DES PAYS INVESTISSEURS

25 pays ont investi en Nouvelle-Aquitaine en 2017

25 pays ont investi en Nouvelle-Aquitaine en 2017, en grande majorité des pays européens, huit de plus qu'en 2016.

L'Espagne **se distingue cette année en tête du palmarès des pays les plus créateurs d'emplois** (8 projets pour 15 % des emplois) quand l'Allemagne **reste en tête comme le premier pays pourvoyeur de projets** (14 projets pour 7% des emplois)



ESPAGNE | 15% des emplois étrangers ; 8 projets



PAYS-BAS | 10%; 6 projets



CANADA | 10%; 4 projets



ROYAUME-UNI | 8%; 4 projets



LUXEMBOURG | 7%; 4 projets



BELGIQUE | 7%; 7 projets



ALLEMAGNE | 7%; 14 projets



SUISSE | 6%; 4 projets



ETATS-UNIS | 5%; 6 projets



IRLANDE | 5%; 3 projets



ILS ONT CHOISI la NOUVELLE-AQUITAINE en 2017

| Exemples d'implantations étrangères



Italie – Impression étiquettes –Extension- 15 emplois annoncés – Touvérac (16)

Poly-Imprim' est une entreprise spécialisée dans l'impression d'étiquettes adhésives de bouteille. Installée en Charente (commune de Touvérac), la société a **été rachetée par le groupe italien Eurostampa en 2015**. Depuis, Poly-Imprim a vu son chiffre d'affaires progresser et son **nombre de salariés presque doubler**. Une **extension est prévue en 2018** avec une quinzaine de recrutements à la clé.



Canada – Machines et équipements mécaniques –création – 10 emplois annoncés – Biscarosse (40)

Société située en Alberta (6 personnes) spécialisée dans la **fourniture de véhicules spéciaux et de prestations de services dans le domaine de l'extraction de pétrole**, Torq Well Servicing Ltd. a choisi de s'implanter en Nouvelle-Aquitaine en raison de l'obtention d'un marché avec une entreprise régionale.

L'entreprise a **bénéficié de l'accompagnement d'ADI** dans son implantation : aspects marché ou réglementaires, mises en relation, recherche de profils spécialisés.



Suisse – Start-up - création -20 emplois annoncés – Bidart (64)

Classée parmi les 50 sociétés les plus intelligentes au monde en 2017 par le MIT

Sophia Genetics a **installé son centre de R&D sur la technopole Izabel** à Bidart (Pyrénées-Atlantiques).

Cette start-up, **leader mondial de la médecine basée sur les données**, est **spécialisée dans la bio-informatique** dans l'oncologie et les maladies génétiques.

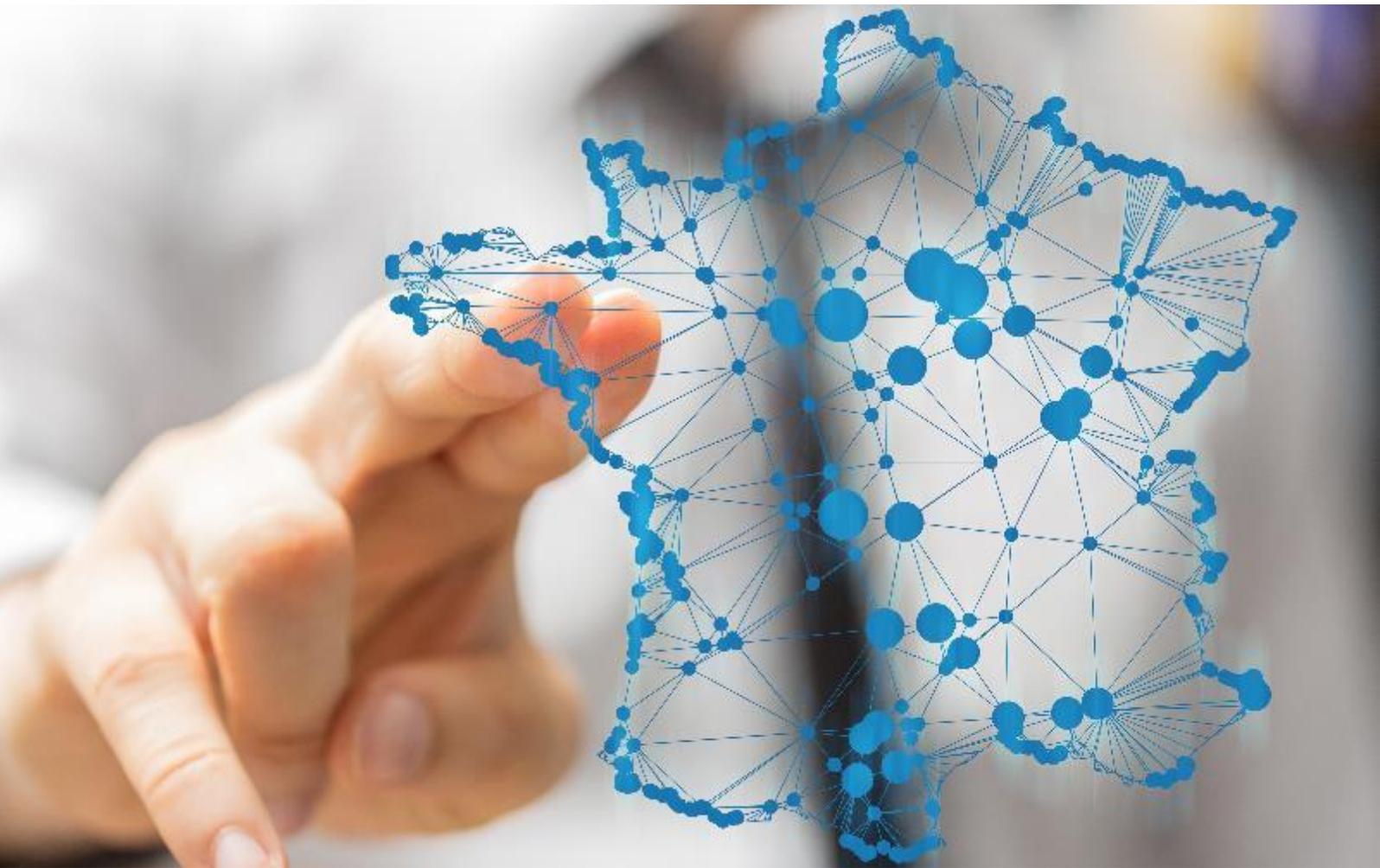
En s'installant au Pays Basque, elle pourra s'appuyer sur les recherches concernant les interactions homme-machine de l'ESTIA et bénéficier du **soutien de l'écosystème** : Invest Basque country, Région, ADI, CHU de Bordeaux...



©Illustration Xavier Léoty

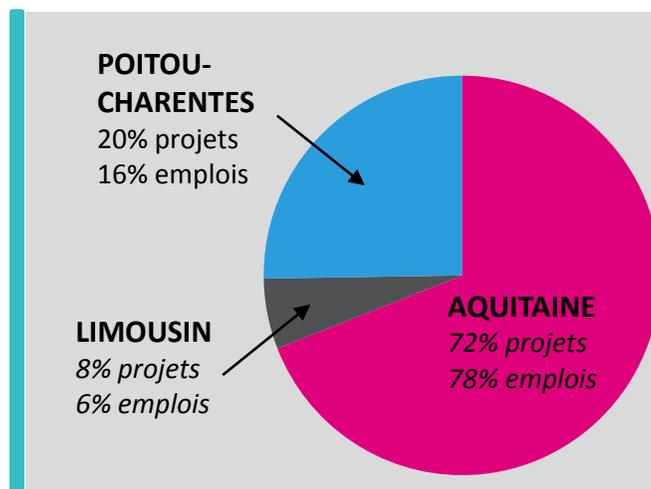
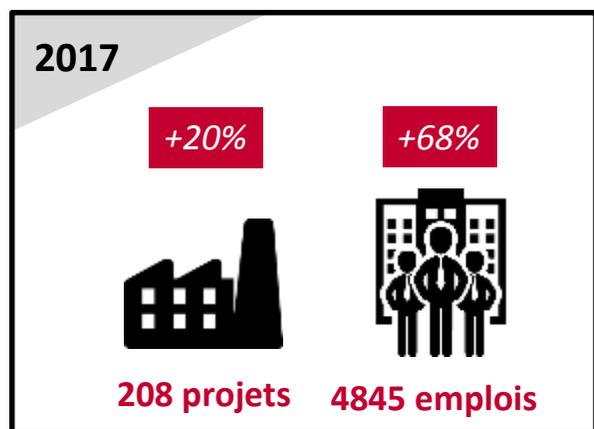
FOCUS SUR

LES INVESTISSEMENTS EXOGENES FRANÇAIS



CHIFFRES CLÉS- ENTREPRISES FRANCAISES

Les entreprises françaises extérieures à la région ont réalisé **208 opérations** en 2017 (+ 20% vs 2016) pour **4845 emplois** (+ 68%). Une nette progression notamment due à quelques très gros projets: 9 projets de plus de 100 emplois implantés en Nouvelle-Aquitaine sont d'origine française comme BETCLIC, OVH, CDISCOUNT, UBISOFT (voir page 8).



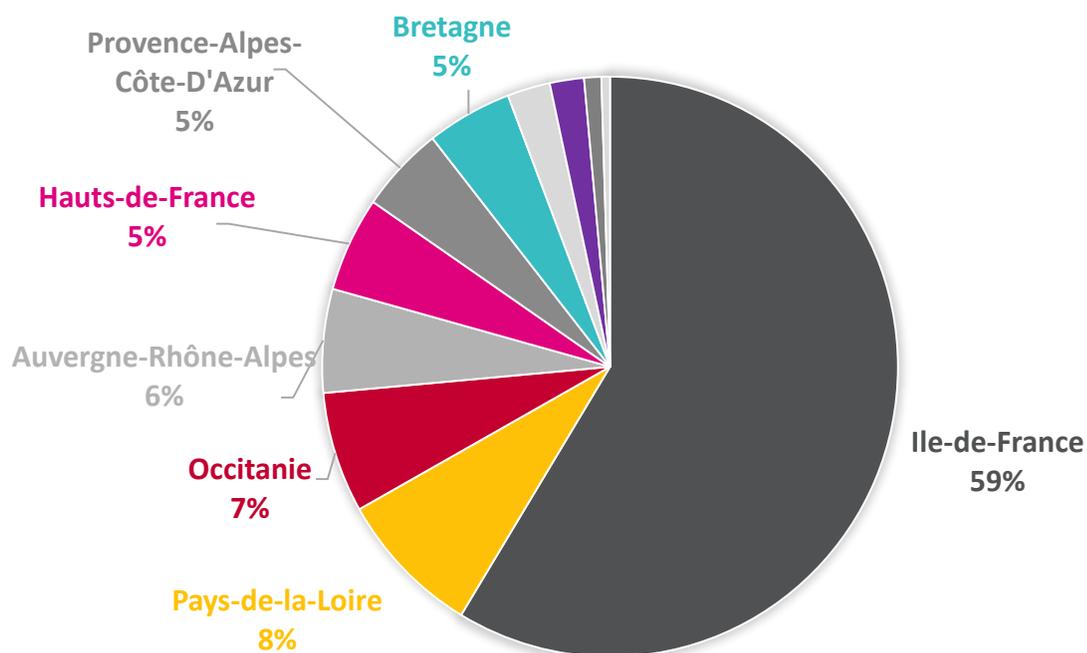
Illustrations

- **Hermès** : Maroquinerie, sellerie | Ile-de-France | Création | 290 emplois | Gironde (33)
- **FYBOTS** : Conçoit et commercialise une gamme de robots de nettoyage pour les marchés professionnels | Ile-de-France | Création | 53 emplois | Dordogne (24)
- **Cathelineau Habitat** : Spécialisée dans la pose d'isolations extérieures, de menuiseries et dans le ravalement de façades | Pays-de-la-Loire | Création | 10 emplois | Charente-Maritime (17)
- **Laroche Industries** : Ingénierie aéronautique | Occitanie | Extension | 10 emplois | Charente-Maritime (17)
- **Naval Group (ex-DCNS)** : Conception et la construction de navires armés, de systèmes de combat, d'infrastructures portuaires | Ile-de-France | Extension | 70 emplois | Charente-(16)
- **Noz** : Plateforme logistique | Pays-de-la-Loire | Extension | 30 emplois | Creuse (23)

REGIONS D'ORIGINE DES PROJETS FRANCAIS

59% DES ENTREPRISES FRANÇAISES QUI INVESTISSENT EN NOUVELLE-AQUITAINE SONT PARISIENNES (63% DES EMPLOIS)

- ▶ **La région parisienne compte pour la grande majorité des implantations exogènes françaises en Nouvelle-Aquitaine (59%),** quand les régions limitrophes à la Nouvelle-Aquitaine comptent ensemble pour 23% du total : Occitanie, Pays-de-la-Loire, Centre-Val-de-Loire et Auvergne-Rhône-Alpes.
- ▶ **Le poids de l'Île-de-France est cependant en recul (-7 points)** par rapport à 2016, ce qui indique que les autres régions progressent.
- ▶ En termes de secteurs, la croissance est plus marquée dans le **numérique et les services** en général.



ILS ONT CHOISI la NOUVELLE-AQUITAINE en 2017

| Exemples d'implantations françaises

MESHROOM



Normandie – Réalité virtuelle – 20 emplois annoncés – Bordeaux (33)

Start-up spécialisée dans la **réalité virtuelle**, Meshroom VR propose des solutions de prototypage digital à destination des designers. Initialement créée à Rouen, **l'entreprise décide en 2017 de s'installer à Bordeaux** - plutôt qu'à Paris, Lyon ou Montpellier -, pour **ses atouts dans l'économie des jeux vidéo et du numérique**, son cadre de vie et son écosystème plus humain et plus accessible.

ADI Nouvelle-Aquitaine et ses partenaires (Région, Invest in Bordeaux...) l'ont accompagnée : **recherche de locaux et de financements**, mise en réseau, participation aux salons CES ou Vivatech... «*Nous avons trouvé des personnes disponibles et réactives. On sent que la volonté de la région de développer le numérique se retrouve directement sur le terrain.* »



**Ile-de-France
Agroalimentaire
6 emplois créés
Angoulême (16)**

Sol Semilla sélectionne, importe (80 % de produits amérindiens écologiques), transforme et commercialise des **superaliments biologiques** sous sa propre marque. L'entreprise a décidé de **transférer ses activités de production, développement, stockage et logistique** sur un site plus spacieux doté d'un environnement de qualité pour ses salariés.

Pour cela, elle a bénéficié de **l'accompagnement d'ADI Nouvelle-Aquitaine** (prospection, analyse et coordination du projet, promotion de la région et des territoires, recherche de sites d'implantation), et de la Communauté d'Agglomération **du Grand Angoulême** (offre de 2 sites d'implantation, implication des acteurs locaux clés, aide à l'implantation - RH, administratif, financier...).

CVO-EUROPE LIFE SCIENCES COMPLIANCE

Auvergne-Rhône-Alpes – Cabinet de conseil et ingénierie – 50 emplois annoncés – Martillac (33)

CVO-EUROPE est un **groupe international de 40 M€ de CA, spécialiste des sciences de la vie**. Il assure un accompagnement dans la réalisation de prestations (conseil, audit, formation) en conformité avec les exigences réglementaires des industries Chimiques, Pharmaceutiques, Biotechnologiques, Cosmétiques, Agroalimentaires et des Dispositifs Médicaux. Il a ouvert une **nouvelle agence à Bordeaux, technopole Montesquieu, pour son développement commercial**. Détecté par ADI Nouvelle-Aquitaine, le projet de l'entreprise a été accompagné localement par Invest in Bordeaux.



QUI SOMMES-NOUS ?

L'Agence pour l'implantation d'entreprises de la région Nouvelle-Aquitaine

Forte de **80 collaborateurs spécialisés**, l'Agence de Développement et d'Innovation Nouvelle-Aquitaine accompagne les entreprises dans leurs projets de développement. Dans le cadre de sa mission « Attractivité », elle facilite l'implantation d'entreprises françaises et étrangères en coordination avec son **réseau de partenaires territoriaux**.

NOTRE MISSION

Faciliter les projets d'implantation, de leur étude à leur concrétisation, en apportant notre connaissance du territoire et de ses opportunités.

NOS SERVICES

Entreprises	Territoires
Faciliter les projets d'implantation	Favoriser la création d'emplois
<ul style="list-style-type: none">▶ Informations business▶ Recherche immobilière et foncière▶ Mobilisation de financements▶ Mise en relation▶ Aide aux démarches administratives	<ul style="list-style-type: none">▶ Promotion du territoire▶ Mise en avant d'immobilier/foncier▶ Moyens de prospection mutualisés▶ Appui au traitement des projets▶ Animation du réseau régional

Une prospection renforcée en 2017 au bénéfice de l'ensemble des territoires régionaux ... pour des résultats

175 projets d'implantation exogènes détectés par ADI pour les territoires de Nouvelle-Aquitaine (+ 34%)

36 entreprises implantées en région en 2017 (+50%) pour **335 emplois** grâce à l'action d'ADI et ses partenaires locaux.

Auxquels s'ajoutent **360 projets internationaux** (source Business France, + 17%) évalués et orientés par l'Agence, pour 46 projets aboutis (688 emplois concernés).

45% des projets de création de site recensés dans l'observatoire ont été accompagnés par un membre du réseau Invest in Nouvelle-Aquitaine.



MÉTHODOLOGIE DE RECENSEMENT

INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS



En lien avec Business France, les investissements étrangers retenus sont :

- ▶ Les **créations** qui correspondent à des emplois créés par des filiales appartenant à des groupes étrangers sur un nouveau site. La comptabilisation s'effectue **dès le 1er emploi créé**.
- ▶ Les **extensions** : emplois créés sur un site déjà occupé par l'entreprise.
- ▶ Les **rachats-reprises-autres** incluent :
 - Les **rachats-extensions** : emplois créés à la suite de l'acquisition par un investisseur étranger d'une société résidente en Nouvelle-Aquitaine qui n'est pas en difficulté.
 - La **reprise** d'une société en difficulté résidente en Nouvelle-Aquitaine: sont comptabilisés les emplois maintenus suite à l'acquisition par l'investisseur étranger. Les difficultés de l'entreprise doivent être avérées : procédure, difficultés financières devant l'administration fiscale et sociale , perspectives de fermeture du site à court terme.

Le nombre d'emplois créés ou maintenus (en équivalent temps plein) est :

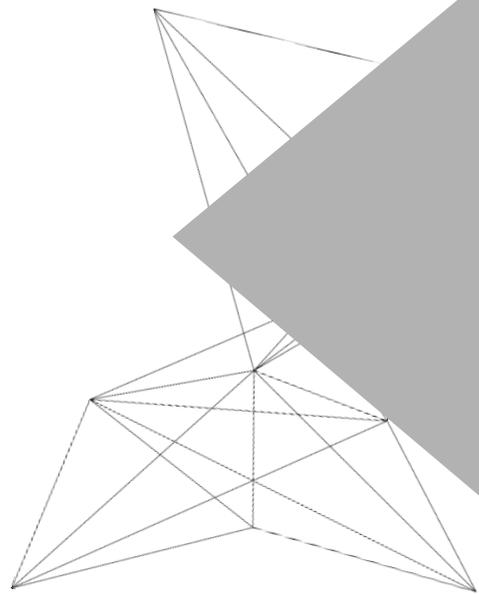
- ▶ Celui annoncé par l'investisseur pour les trois années à venir, cette durée correspondant approximativement à l'horizon temporel de programmation des investissements par les entreprises.
- ▶ Hors emplois intérimaires et saisonniers, hors transfert d'emplois en France.
- ▶ Au niveau régional, pour une firme et une activité données, les créations sont prises en compte dans la mesure où elles ne s'accompagnent pas de destructions nettes d'emplois.

L'investissement est réputé d'origine étrangère s'il émane d'une société détenue à plus de 50 % par une entreprise à capitaux étrangers :

- ▶ Dans le cas contraire, la règle de nationalité du centre de décision s'applique.
- ▶ Dans le cas de la création d'une joint-venture franco-étrangère, la moitié des emplois est associée à l'investisseur étranger.

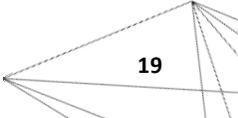
INVESTISSEMENTS FRANCAIS

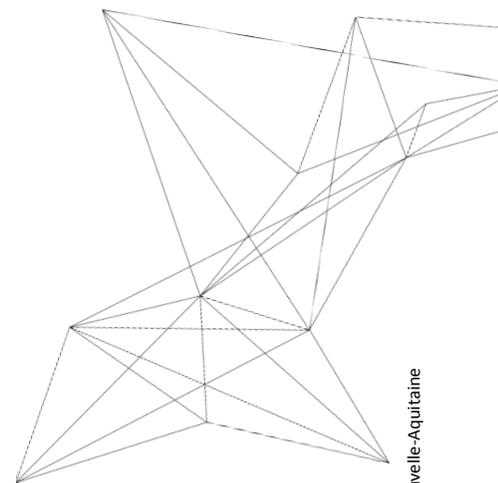
- ▶ Les mêmes principes de recensement sont appliqués aux entreprises françaises dont le siège se situe hors Nouvelle-Aquitaine.



NOTES

A series of horizontal dotted lines for writing notes, spanning the width of the page below the title.





L'Observatoire de l'attractivité de la Nouvelle-Aquitaine est édité chaque année par l'Agence de Développement et d'Innovation Nouvelle-Aquitaine en collaboration avec les partenaires territoriaux : agglomérations, consulaires et agences locales, le conseil régional, ainsi que Business France pour la partie internationale.

VOS INTERLOCUTEURS :



Agnès CHAMPALAUNE

Responsable Attractivité

Tél. : 05 57 57 84 95



Lynne LEBLANC

Chargée de l'Observatoire

Tél. : 05 57 21 36 16



Elise MENUET

Communication

Tél. : 05 87 21 21 47



www.invest-in-nouvelle-aquitaine.fr